



**SOCIÉTÉ FINANCIÈRE IGM**  
**Assemblée annuelle des actionnaires**

**Notes d'allocation**  
(Vérifier contre la livraison)

**JAMES O'SULLIVAN**  
PRÉSIDENT ET CHEF DE LA DIRECTION  
SOCIÉTÉ FINANCIÈRE IGM

**Le vendredi 6 mai 2022**  
**10 h (HC)**

Merci, Jeff.

Je suis très heureux de pouvoir m'entretenir avec vous tous aujourd'hui. Cette année encore, la technologie s'avère bien pratique, car elle nous permet de communiquer de façon virtuelle avec tous nos actionnaires du Canada. Au cours des deux dernières années, grâce à l'engagement, à l'imagination et à la volonté d'innovation de nos collaborateurs, IGM a été en mesure de servir ses clients de manière transparente et de développer considérablement ses activités, tout en travaillant dans un environnement virtuel.

Avant d'en dire plus sur les résultats d'IGM en 2021 et sur ce qui nous attend en 2022, je tiens à évoquer les événements qui se déroulent en Ukraine. Le Canada a un lien fort et durable avec l'Ukraine. On ne saurait trop insister sur la contribution des Canadiens d'origine ukrainienne à la culture et à la prospérité de notre pays, et surtout ici même au Manitoba. Nous sommes de tout cœur avec le peuple ukrainien et nous attendons avec impatience la résolution pacifique de cette guerre injuste.

2021 a été une année marquée par des entrées nettes sans précédent, une forte confiance des investisseurs et des rendements appréciables pour nos clients. Au nom de l'équipe de direction, je tiens à remercier nos collaborateurs pour les efforts remarquables qu'ils ont déployés pour comprendre le terrain inconnu dans lequel ils se trouvaient, cibler les perspectives d'affaires et produire des résultats records. Nos employés et nos conseillers nous ont permis d'aller de l'avant, d'accélérer le rythme pour atteindre nos priorités en matière de gestion de patrimoine, de gestion d'actif et d'investissements stratégiques, tout en préparant le terrain pour un rendement accru du cours de l'action.

Nous avons terminé l'exercice avec un montant record d'actif sous gestion et sous services-conseils de 277 milliards de dollars, soit une augmentation de 15 % par rapport à l'exercice record précédent.

Les entrées nettes de 8,7 milliards de dollars pour l'exercice ont également atteint un nouveau sommet, par rapport à 7,1 milliards de dollars en 2020.

Le bénéfice net annuel s'est établi à 979 millions de dollars, ce qui a permis d'atteindre un BPA jamais vu de 4,08 dollars, ce qui représente une hausse de

28 % par rapport aux 764 millions de dollars ou 3,21 dollars par action en 2020. Le rendement total des actionnaires sur un exercice est de 38,8 %, avec des dividendes déclarés de 537,8 millions de dollars, soit 2,25 \$ par action ordinaire.

Ces résultats, qui font suite à plus d'une décennie de bénéfices stables, sont dus à des augmentations significatives des résultats dans chacun de nos segments de gestion de patrimoine, de gestion d'actif et d'investissements stratégiques. Ils représentent l'engagement de toute notre organisation à améliorer sans cesse la croissance des bénéfices.

Au cours du premier trimestre de 2022, nous avons continué d'afficher d'excellents résultats

Nous avons terminé le trimestre avec des actifs sous gestion et sous services-conseils de 268,3 milliards de dollars, contre 248,5 milliards de dollars au 31 mars 2021.

Nos entrées nettes au premier trimestre se sont élevées à 2,5 milliards de dollars, un résultat record et une augmentation par rapport aux 2,3 milliards de dollars d'entrées nettes par trimestre en 2021. Le bénéfice net d'IGM s'est établi à un niveau record de 219 millions de dollars pour un premier trimestre, soit 91 cents par action, comparativement à 202 millions de dollars, ou 85 cents par action, un an plus tôt.

Notre solide performance a été rendue possible grâce à la transformation constante et à la modernisation continue de nos activités. Nous avons investi massivement dans la revitalisation de nos installations, la mise à niveau de nos plateformes technologiques, le renforcement de notre sécurité numérique et l'utilisation d'outils et de processus numériques sophistiqués. En outre, en collaborant avec des chefs de file du secteur tels que Salesforce, Google et Microsoft, nous serons en mesure d'assurer notre croissance future et de prospérer dans un marché fluide et hybride, en fournissant des services aux clients et des opérations de soutien par l'intermédiaire de multiples plateformes et sites.

En 2021, nos activités de gestion de patrimoine, notamment par l'intermédiaire d'IG Gestion de patrimoine et d'Investment Planning Counsel, ont permis à nos clients de faire face aux défis tout en planifiant leur avenir.

Leurs efforts ont été couronnés de succès comme le témoignent nos résultats.

À IG, les actifs relatifs aux services-conseils ont atteint un niveau record de 120 milliards de dollars et les entrées nettes pour l'ensemble de l'exercice ont également établi une marque sans précédent de 3,7 milliards de dollars, par rapport à 795 millions de dollars en 2020. Damon nous parlera plus tard d'IG de façon beaucoup plus détaillée.

Sous la direction de Chris et Blaine, Investment Planning Counsel a enregistré de fortes augmentations, avec un bénéfice net en hausse de 34 %, un niveau jamais atteint. La performance d'IPC a été reconnue par ses conseillers financiers, avec une excellente note de 9,1 sur 10 accordée par le Investment Executive's Dealers' Report Card de 2021.

En ce qui a trait à nos opérations de gestion d'actif, Mackenzie a continué à gagner des parts de marché en améliorant son offre de produits et en répondant encore mieux aux besoins de ses clients.

Les acquisitions et les investissements réalisés au cours de l'exercice précédent ont permis à Mackenzie de porter son actif sous gestion à plus de 210 milliards de dollars en 2021 et la société a poursuivi sur cette lancée en annonçant son intention d'acquérir une participation supplémentaire de 13,9 % dans China Asset Management Co.

J'en dirai plus sur Mackenzie à la fin de ma présentation.

Les investissements stratégiques constituent le troisième pilier de nos activités. Ils nous permettent d'accéder à de nouveaux secteurs, de renforcer les capacités de nos opérations commerciales et de favoriser d'autres occasions d'affaires au sein de nos entreprises.

Wealthsimple, dont nous sommes le principal actionnaire à la suite d'une vente partielle de notre participation dans cette entreprise à croissance rapide, figure

parmi les investissements dignes de mention que nous avons réalisés ces dernières années. Nous avons acquis une participation dans Northleaf, dont l'actif sous gestion à l'heure actuelle se chiffre à 19 milliards de dollars, soit une augmentation de 35 % depuis notre investissement initial.

Nous avons également renforcé nos positions en Chine. Après l'obtention des autorisations réglementaires, IGM détiendra une participation de 27,8 % au capital de ChinaAMC, l'un des trois principaux gestionnaires d'actif du pays.

En diversifiant nos activités et en élargissant la portée et la variété de nos partenariats, nous nous retrouvons en excellente position pour la poursuite de notre croissance.

Bien sûr, nos succès de 2021 n'ont pas eu lieu en vase clos. Les dernières années ont mis en lumière toute une série de problèmes, notamment l'injustice raciale, les défis auxquels sont confrontées nos collectivités ainsi que la menace croissante des changements climatiques que nous ne pouvons pas ignorer. À titre d'entreprise canadienne de services financiers de premier plan et de répartiteur de capitaux dans le monde entier, il nous incombe de prendre des mesures concrètes face à ces problèmes. C'est ce qu'il faut faire.

En 2021, nos employés ont recueilli un montant record de 2 millions de dollars dans le cadre de la campagne annuelle des Entreprises Généreuses. Ces sommes ont été versées à des organismes de bienfaisance au Canada, notamment à Centraide et au programme philanthropique Mackenzie. Outre les questions sociales, nous avons pris conscience du défi croissant que représentent les changements climatiques. En novembre dernier, nous avons publié notre premier Énoncé de position sur l'action pour le climat. Cet énoncé décrit nos trois engagements en matière de climat et il fait état de notre volonté de voir nos propres opérations devenir carboneutres d'ici la fin de l'année.

Je suis également fier de dire que, pour la troisième année consécutive, IGM s'est classée en tête des marchés de capitaux et des sociétés de gestion d'actifs dans le classement 2022 des 100 sociétés les plus durables au monde, comme établi par Corporate Knights. Vous trouverez de plus amples renseignements sur ces engagements et réalisations dans notre Rapport sur le développement durable de 2021, qui sera publié plus tard aujourd'hui.

Maintenant, avant de nous tourner vers 2022 et l'avenir, j'aimerais rendre hommage à Barry McInerney qui prendra sa retraite cette année en tant que président et chef de la direction de Placements Mackenzie. On dit que l'on veut toujours quitter sur une bonne note, et c'est ce que fait Barry, lui qui a guidé Mackenzie à travers plusieurs années de résultats sans précédent, notamment en 2021.

Il a joué un rôle prépondérant pour faire passer les activités de placement de 60 milliards de dollars d'actif à plus de 210 milliards de dollars et réorganiser de façon radicale les finances de l'entreprise. De plus, Barry a jeté les bases d'une forte croissance interne en se concentrant sur la démocratisation de la gestion d'actif et en apportant au Canada des moteurs de croissance essentiels, tels que les placements spéculatifs et les FNB. Il a également procédé à des acquisitions ciblées, notamment ChinaAMC, GLC Asset Management, Greenchip et Northleaf, qui créeront de la valeur pour les clients et les actionnaires pour de nombreuses années à venir.

Son apport extraordinaire à notre société va bien au-delà des aspects financiers : il a joué un rôle inestimable au sein de la communauté de par son engagement auprès de la Fondation de bienfaisance Placements Mackenzie ainsi que d'autres initiatives. Son leadership nous a permis d'atteindre des niveaux inégalés d'engagement de la part de nos employés, parmi les meilleurs au monde d'ailleurs, selon Gallup. Barry s'est également fait l'ardent défenseur de la cause des femmes et de la diversité en soutenant des initiatives telles que BlackNorth et Mackenzie Ensemble. Il a prêché par l'exemple en mettant sur pied une équipe de direction plus diversifiée chez Mackenzie.

Barry, tu vas me manquer en tant que collègue et ami. Je pense que tout le monde se joint à moi à moi pour te souhaiter bonne chance et pour féliciter ton successeur, Luke Gould. Luke apportera ses vastes connaissances et sa compréhension inégalée des marchés dans son rôle de chef de la direction. Ces atouts lui permettront d'assurer une continuité et de préserver notre élan du point de vue stratégique. Au même moment où Luke remplira ses nouvelles fonctions, Keith Potter prendra la relève à titre de nouveau chef des finances. C'est grâce à sa vaste expérience de cadre financier de haut niveau, sous l'approche établie par Luke, qu'il pourra assurer une transition en douceur.

Pour en revenir à IGM et nous permettre de nous tourner vers l'avenir, notre principale stratégie de croissance consistera toujours à tout faire en notre pouvoir pour attirer des employés, des conseillers et des clients de qualité. Nos réalisations et nos progrès au cours de l'année ont été rendus possibles par la persévérance de nos employés et leur engagement à améliorer la vie des Canadiens. Notre équipe et notre entreprise continueront de se perfectionner, fortes des réalisations de 2021 et en utilisant cette plateforme pour créer de la valeur pour les actionnaires.

Je vais maintenant passer la parole à Damon Murchison. Merci.